

HERRAMIENTAS LEAN MANUFACTURING



● **Duración:**

4 jornadas completas: 32 horas

● **Horario:** 9:00h a 18:00h

● **Fechas:**

3, 4, 17 y 18 mayo 2017

● **Lugar:**

[Sisteplant](#) -Parque Tecnológico de Bizkaia, Derio
Edificio 607

● **Certificados acreditativos:**

Se emitirán y entregarán tras finalizar el curso.

OBJETIVOS

Capacitar a los participantes en el uso de herramientas lean en el sector aeronáutico mediante:

- Formación teórica para asentar las bases
- Formación práctica mediante la ejecución de juegos y presentación de ejemplos
- Compartir experiencias entre los participantes

DIRIGIDO A ...

Responsables de producción, mejora y mandos intermedios y personas de áreas soporte en las herramientas necesarias para realizar un despliegue de herramientas Lean Manufacturing

HERRAMIENTAS LEAN MANUFACTURING

PROGRAMA (I)

SESIÓN 1: Taller asentar las bases, 8 horas (3 mayo)

- Introducción a Lean Management. Secuencia de transformación
- Claves para el éxito: liderazgo en un entorno Lean
Lectura del ADN de Toyota y debate sobre el mismo
- Conceptos básicos del Lean Thinking aplicado a la fabricación de series cortas:
 - Valor
 - Cadena de valor
 - Flujo
 - Pull
 - Mejora
- Descripción de un sistema de Mejora continua basado en herramientas lean:
 - Organización para la mejora
 - Foros
 - Metodología para la ejecución de eventos de mejora
 - Project Charter como eje del sistema
 - Paneles
- Lean accounting
- Cambio cultural y el rol de las personas en una transformación lean
 - Comportamientos
 - Motivación

SESIÓN 2: Taller herramientas Lean I, 8 horas (4 mayo)

Herramientas Lean:

- 5 S's
- Estandarización (SOP)
- A3
- Descripción de la herramienta
- SMED
- Realización del juego del SMED
- Variación y ajustes
- TPM
- Descripción de la OEE y
- Puesta a cero
- Organización del mantenimiento
- Flujo continuo
- Layouts orientados a flujo en diferentes entornos aeronáuticos
- Presentación de experiencias aeronáuticas

HERRAMIENTAS LEAN MANUFACTURING

PROGRAMA (y II)

SESIÓN 3: Taller herramientas Lean II, 8 horas (17 mayo)

Herramientas Lean (continuación):

- Líneas principales y líneas auxiliares
- Metodología para implantar líneas a pulsos
- Sincronización
- Pull, Kanban y QRM
- Líneas FIFO: presentación de ejemplos
- Pull en entornos de series cortas: aplicación de kanban secuencial
- Ejecución de ejemplos prácticos
- Gestión visual
- Paneles y sus indicadores asociados
- Presentación de ejemplos de aplicación con diferentes niveles de escalado
- Equipos de respuesta rápida
- Gestión del conocimiento y polivalencias. Claves para lograr la flexibilidad.

SESIÓN 4: Taller de cadena de valor, 8 horas (18 mayo)

Aplicación de VSM (Value Stream Mapping):

- Conceptos generales y metodología
 - Ejecución de un ejemplo de VSM
 - Ejemplo de aplicación
 - Aplicación en un entorno aeroespacial PDVSM (incluye diseño de producto)
 - Aplicación en un entorno naval o defensa
- Casos práctico a desarrollar por los alumnos
- Definición de criterios para cuantificar ahorros en el marco de un proyecto Lean
 - Impacto de cada tipo de mejora
 - OEE
 - Lead Time
 - Reducción de personal directo
 - Reducción de personal indirecto
 - Mejora de costes de calidad
 - Mejora del servicio

HERRAMIENTAS LEAN MANUFACTURING



● **Precio:**

Socios HEGAN: 790€

No socios: 990€

● **Formación exenta de IVA**

según el art. 20.9 de la ley 37/1992 y art. 7 del Reglamento del Impuesto.

● **INSCRIPCIONES:**

Ana Villate - avillate@hegan.com - Tfno: 944 318 987

● **Metodología**

60% Teoría – 40% Prácticas

● **Formadores**

El equipo formador está compuesto por personas de la empresa Sisteplant, de formación técnica, ingeniería industrial, y con experiencia didáctica y en la ejecución de proyectos Lean Management en empresas de diversos sectores: defensa, aeronáutica, automoción, alimentación, mueble, plástico, eléctrico, electrónico, ...

De esta forma, se garantiza un doble enfoque de transmisión de conocimientos y experiencia práctica, que genera un mayor valor para los participantes en las sesiones de formación.

El perfil tipo de un formador es:

Ingeniería Industrial

Experiencia industrial entre 8-10 años

Postgrado

5 años de experiencia implantando herramientas Lean Seis Sigma

Algunos de los consultores son además profesores en diferentes masters y grados impartidos en los siguientes centros: Universidad de Deusto, ETSII de Bilbao, Universidad de Sevilla, Universidad Juan Carlos, Escuela Superior de Ingenieros de Bilbao