

Ciudades creadoras de valor y ensueño

JAVIER BORDA ELEJABARRIETA

PRESIDENTE DE SISTEPLANT, PROFESOR DE LA ETSII DE BILBAO Y DE LA UNIV. JUAN CARLOS I

Resulta curioso que Bilbao, con casi ningún atractivo natural de partida y contaminada como pocas, haya sabido generar 'producto' en relativamente poco tiempo

Muchas veces he pensado que las ciudades y las industrias avanzadas tienen mucho en común. Ambas, como primera condición para crear valor y ser atractivas, deben expresar claramente a una mayoría de personas unas ideas, visiones y conceptos diáfanos y estéticos, además de enganchados en sus tradiciones y personalidad. Esto se acaba materializando en unos productos (en la industria) y en unos diseños (en las ciudades) de una coherencia, originalidad y calidad impecables. La belleza del entorno donde se ubican les da, a las urbes que lo tienen, una ventaja de salida, pero no es menos la personalidad de la arquitectura que se ha practicado. Por ejemplo, un edificio clásico transmite historia, humanismo, romanticismo, y el sosiego de un tiempo pasado menos dinámico (en esta concepción es interesante no abusar de estatuas y similares, representando únicamente a personas que han tenido trascendencia, e independientemente de su ideología, por peculiar que esta haya sido; lo contrario, trivializa el conjunto, demeritándolo).

A su lado, una torre de cristal y acero proyecta una ciudad transparente, ágil, eficiente y moderna. Su combinación, incluso mejor conjunta, es especialmente atractiva. La edificación así concebida es un valor importante, pero el 'lay-out' metropolitano necesita ser compatible con ella. Tendidos de calles, su longitud, linealidad, anchura, afluentes, y la gradualidad de la densidad de población y de la altura de los inmuebles desde el centro a los barrios periféricos, pueden reforzar o arruinar todo lo anterior. Por ejemplo, zonas combinadas clásicas y de negocios (algo ideal), deben situarse en avenidas diáfanas, mientras que áreas comerciales necesitan calles estrechas, retorcidas e íntimas.

Con lo visto, la ciudad tiene 'su producto', más o menos atractivo en función de lo que haya podido acercarse a todos esos conceptos.

Pero decía que el paralelismo con la industria se me antojaba muy alto, y entonces ahora nos queda la segunda parte; explotar día a día sus virtudes de forma notable, o sea, 'producir' de forma excelente. Sin una destacada concepción urbanística, trabajada en conjunto con su operación continuada de alta calidad, tendremos un ecosistema frágil, y no avanzaremos casi nada.

En esta operación cotidiana, la

aplicación de la técnica 'lean', aunque aún muy poco utilizada en lo metropolitano, empieza a ser un clásico, como lo es también en las fábricas. Pero al igual que en éstas, el 'lean', aunque bueno para comenzar, es una herramienta que acaba estancándose en sus logros de mejora, y que enseguida necesita una evolución, un refresco más avanzado que permita distribuir localmente la 'inteligencia técnica' para un funcionamiento de alta calidad. De esta forma, obtendrá una interesante combinación planificada de saltos radicales y pequeños en la mejora de métodos e infraestructuras que garantizará un progreso competitivo.

La distribución de la inteligencia técnica se debe materializar en grupos muy bien formados, compuestos por determinados miembros operativos del staff técnico del consistorio, y vecinos voluntarios de la zona local que se alternan para difundir la cultura urbanística y su optimización permanente. Dichas distribución y formación profundas logran una motivación y proactividad muy altas en ciudadanos y técnicos. Pero para que esto funcione es imprescindible, en paralelo, un liderazgo claro del Ayuntamiento en cuanto a estrategia competitiva y tecnológica de la ciudad que centre y oriente el trabajo de los grupos dis-

tribuidos. Estos, de lo contrario, se desilusionarían y quebrarían.

En este contexto, acaba siendo imprescindible un software de apoyo a la inteligencia técnica distribuida, y debe contener tres piezas básicas: un sistema de adquisición de datos de todo tipo en tiempo real, incluyendo la gestión predictiva de eventualidades no deseadas; un segundo de conservación y mantenimiento avanzado y, finalmente, el que consigue, unido a los dos anteriores, estructurar la inteligencia global y local en ciclos de mejoras, radical y continua, alineados con la estrategia y la situación corriente. Es el 4.0 del municipio.

Para finalizar, resulta curioso que una ciudad como Bilbao, con casi ningún atractivo natural de partida, y contaminada como pocas hasta no hace mucho (está en un valle profundo rodeada de montañas), haya sabido generar 'producto' y 'explotación excelente' en relativamente poco tiempo.

Es un ejemplo de liderazgo estratégico sin fisuras de un hombre extraordinario; Iñaki Azkuna (†), que supo crear a su alrededor un equipo entusiasta que relegó la política para concentrarse en una misión: convertir a su Villa en un referente en el mundo. Sirva este artículo como pequeño homenaje a su extraordinaria labor.

ANTÓN



CARTAS AL DIRECTOR

Tiro al pacto

Parece como si una mano negra, al vislumbrar cualquier posibilidad de pacto, la desintegrase a escopetazos. Ahora estamos a punto de repetir las elecciones y entre pitos y flautas pasaremos casi un año con un Gobierno de hojalata. ¿Y quién tiene la culpa? Qué difícil respuesta: hay un alquimista con ansias de poder que se empecina en mezclar el agua con el aceite. Por contra, nos gobierna una vieja avestruz que lleva cuatro años metiendo la cabeza debajo de la tierra, y siempre espera que los problemas se resuelvan solos. Bueno, dejémoslos de metáforas. ¿Cómo se puede solucionar ahora este tinglado? Si hay elecciones en junio, creo que deberíamos volver al razonamiento de las elecciones del 20-D. Todos sabemos que el caladero de votos de Ciudadanos era el Partido Popular, y el caladero de Podemos era el PSOE. Por lo tanto, esas eran y serán las coaliciones lógicas: PP+Ciudadanos y PSOE+Podemos. ¿Hagan juego señores! Y esta vez que nadie se cambie de bando a mitad de la partida, porque Podemos no tiene la culpa del desaguisado por el insólito pacto entre PSOE y Ciudadanos. Y luego, si la coalición bipartidista que sume más escaños necesita algún otro apoyo para llegar a la mayoría absoluta, no tiene más que llamar a la puerta de los partidos 'comodín-veleta' nacionalistas que, con tal de rascar algo para sus comunidades, siempre estarán dispuestos a dar su voto independientemente de la ideología política que gobierne.

RAFA ZAMORA SANCHO, SAN SEBASTIÁN

Lej de Educación

Con el nuevo Parlamento se ha vuelto a evidenciar la ideologización de la educación y lo apremiante de un pacto educativo en España. Este, como se ha demostrado en el debate de la semana pasada del Congreso, se aleja con la instrumentalización política que hacen de esta materia los partidos de la izquierda y los nacionalistas. Al margen de las carencias que pueda tener la ley de Educación del PP, la paralización de la implantación de la Lomce produciría una inestabilidad y un desorden que agudizaría, si cabe, más los problemas de la enseñanza. El pacto educativo, como condición de una enseñanza integral y de calidad para todos, no se alcanzará hasta que los políticos dejen de instrumentalizar este sector en función de su ideología y dialoguen sobre las necesidades reales de un ámbito en el que España se juega su futuro.

RAMÓN LÓPEZ AGUIRRE, BILBAO

Render cuentas al fisco

Tiene guasa que, como ciudadano corriente y sufriente, ande yo por estas fechas con escrúpulos fiscales, preocupado por si se me olvidara alguna cosita menor que incluir en la declaración de la renta, mientras que unos cuantos vales, con carretadas de pasta sin declarar, se pasean por nuestro maltrecho suelo patrio disfrazados de honestos y

sin ningún pesar en su conciencia. ¿Cuánto desprecio estaremos dispuestos a soportar de esa élite indecente y egoísta que solo tiene como patria querida y verdadera a su paraíso fiscal? ¿Cuántas tragedias hay que tener para aguantar tanta ofensa infringida a una sociedad que sobrevive en un mar de dificultades mientras dicha élite desleal se ríe de la ley y el deber? Pero, para mayor desgracia, lo más lacerante, si cabe, es la inacción -y a veces implicación- de los gobernantes que consenten, de forma vergonzante, estas prácticas fraudulentas. PEDRO SERRANO, VALLADOLID

España necesita un Gobierno

España necesita Gobierno. No hay institución que pueda forzar el pacto desde fuera. Pero la opinión pública y la opinión publicada, el mundo de la empresa, la sociedad civil y Bruselas, están reclamando ese acuerdo. Los tres partidos lo deben buscar con sinceridad, con imaginación y con generosidad. Desgraciadamente hay uno que está haciendo todo lo contrario.

VALENTÍN ABELEDA CARRILLO, SALT, GIRONA

FE DE ERRORES

En el artículo 'ETA, todavía', publicado ayer bajo la firma de Josu Montalbán, se nombraba por un error a Melitón Manzano, víctima del terrorismo cuyo verdadero apellido era Manzanos.

cartas@elcorreo.com